



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНО-СТАМБЕНЕ ПОСЛОВЕ

КОМУНАЛАЦ
Н О В И Б Е Ч Е Ј

тел/ факс: 023/772-470, 023/772-471, Инфо тел: 023/774-777
e-mail: jp.komunalac@yahoo.com [http:// www.komunalacnb.co.yu](http://www.komunalacnb.co.yu)

ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2015. ГОДИНУ.

ПОСЛОВНО ИМЕ: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНО-СТАМБЕНЕ ПОСЛОВЕ
„КОМУНАЛАЦ“**

СЕДИШТЕ: **НОВИ БЕЧЕЈ**

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: **САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ**

МАТИЧНИ БРОЈ: **08285063**

ПИБ: **101431620**

ЈББК: **81586**

НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО/НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:
ОДЕЉЕЊЕ ЗА КОМУНАЛНУ ДЕЛАТНОСТ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

НОВИ БЕЧЕЈ, 01.12.2014. ГОДИНЕ

С А Д Р Ж А Ј

- 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА-ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2014. ГОДИНУ**
- 4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2015. ГОДИНУ**
- 5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 8. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА
ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И
СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 10. ЦЕНЕ**
- 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 12. ПРИЛОЗИ**

1.1 МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Јавно предузеће за комунално - стамбене послове "Комуналац" Нови Бечеј, настало је као резултат поделе Комунално – стамбеног - грађевинског предузећа Нови Бечеј, које је пословало педесетих и шездесетих година двадесетог века.

Трансформацијом друштвеног система, а пратећи потребе грађана новог Бечеја, 01.04.1976. године Комунално-грађевинско предузеће Нови Бечеј, одлуком својих органа поделило се на Грађевинско предузеће Нови Бечеј и Комунално предузеће „Комуналац“ Нови Бечеј.

Пратећи развој друштвеног система, актуелне облике својине и начине управљања, Комунално предузеће се трансформисало у Комуналну радну организацију „Комуналац“ Нови Бечеј, па у Јавно комунално предузеће „Комуналац“ Нови Бечеј, да би Одлуком СО Нови Бечеј о оснивању Јавног предузећа за комунално-стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј, од марта 1992. године од Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ и Јавног стамбеног предузећа било створено, регистровано у Привредном суду у Зрењанину 10.03.1992. године под бр. ФИ 468/92. и отпочело са радом Јавно предузеће за комунално - стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј, са седиштем у улици Слободана Перића 163 у Новом Бечеју .

Без обзира на трансформације, дељења и припајања, комунално предузеће је за своју основну делатност имало задовољење комуналних потреба грађана, у делу производње и дистрибуције воде, организовања пијаца и вашара, чишћења јавних површина и расадничке делатности, сахрањивања и одржавања гробља и уклањања угинулих животиња. Касније су му додаване делатности: димничарска, пречишћавање и одвођење отпадних вода, изношење и депоновање смећа и прерада отпадака, пренос и дистрибуција гаса, стамбена делатност, трговина на велико и мало...

Одлуком СО Нови Бечеј, 2006. године, послови изношења смећа поверавани су другом правном лицу, али је услед техничко - технолошке и персоналне неспремности тог предузећа, на захтев оснивача, јавно предузеће за комунално - стамбене послове Комуналац Нови Бечеј, наставило са радом на изношењу смећа и депоновању смећа и у првом кварталу 2007.године, када је ова делатност коначно поверена другом правном лицу. У 2011. години дошло је до проширења делатности која се осликава кроз: производњу и продају бетонске галантерије, формирање службе за одржавање локалних путева (у смислу рада зимске службе). У 2012. години осим зимског одржавања путева, Комуналац почиње да ради послове и на годишњем одржавању путева у смислу крпљења ударних рупа технологијом хладног асфалта у насељеним местима Нови Бечеј и Кумане у зимском делу сезоне, у време када асфалтне базе врућег асфалта не раде.

Све напред наведено указује на чињеницу да Јавно предузеће за комунално – стамбене послове «Комуналац» из Новог Бечеја, као систем, има широку лепезу пружања стамбено – комуналних услуга, а најбољи доказ ваљаности истог је и сертификат о уведеном систему менаџмента управљања квалитетом по захтевима стандарда SRPS ISO 9001:2008. У политици квалитета руководство предузећа се определило за:

- Пружање услуга које ће својим квалитетом у потпуности задовољити потребе и очекивања оснивача и корисника, уз оптималне трошкове пословања,
- Партнерске односе са Установама, које учествују у реализацији наших услуга,
- Континуирано побољшање и подизање квалитета наших услуга и производа уз поштовање и неговање високог стандарда рада и бриге о квалитету животне средине,
- Праћење реализације програма рада предузећа,
- Сталну анализу резултата у циљу побољшања начина рада,
- Развој нових услуга и производа,
- Сталну и планску обуку свих запослених уз побољшање услова њиховог рада,
- Јавност рада уз отвореност према захтевима заинтересованих страна,
- Доследно спровођење и континуирано побољшање успостављеног система менаџмента квалитетом од стране руководства, као и самих запослених у предузећу

Због сталних промена и тежњи ка тржишном пословању, руководство ће континуирано вршити преиспитивање политике и циљева квалитета.

Оправданост постојања предузећа је више него очигледна, с` обзиром на постојање нагомиланих комуналних проблема, велике незапослености и социјалне политике средине у којој живимо. Једино довољно јак и уређен систем који смо изградили и из дана у дан га надограђујемо и унапређујемо кроз политику квалитета менаџмента управљања квалитетом, може у најкраћем могућем року одговорити на све изазове који се постављају пред наше предузеће у широкој лепези пружања својих услуга. У ту сврху инвестирамо у техничке ресурсе, те плански обављамо обуку радника, упоредо вршећи мотивацију запослених у циљу што савеснијег и квалитетнијег рада, уз континуирано подмлађивање људских ресурса стручно оспособљеним кадром, кроз кадровску политику предузећа. Један од битних покретача је и сам Колективни уговор са оснивачем, који је начињен уз апсолутно уважавање заинтересованих страна. Градимо предузеће које ће моћи одговорити и на друге захтеве физичких и правних лица, ван основног оквира пословања предузећа, те равноправно учествовати у тржишној утакмици. Захтеви за обављање услуга правним лицима су све учесталији, те се иста по правилу опредељују за наше предузеће, које у потпуности располаже техничким и људским ресурсима за пружање истих.

Законски оквир на основу којег послује јавно предузеће је:

- Закон о јавним предузећима (Сл.гласник РС бр. 119/2012),
- Закон о комуналним делатностима (Сл.гласник РС бр. 88/2011),
- Закон о раду (Сл.гласник РС 24/2005, 61/2005, 54/2009 и 32/2013),
- Закон о енергетици (Сл.гласник РС бр. 57/2011, 80/2011, 93/2012 и 124/2012),
- Одлука СО Нови Бечеј о оснивању Јавног предузећа за комунално-стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј, од марта 1992. године са изменама и допунама,
- Статут предузећа од 18.04.2013. године,
- Споразум о преносу гасоводне мреже на ЈП Комуналац од 10.03.1997. године,
- Одлука о предаји водоводне мреже Комуналном предузећу Нови Бечеј,
- Одлука о одржавању пијаца и пружању услуга на њима од 22.05.2001. године са изменама и допунама,
- Одлука о уређивању и одржавању гробља и сахрањивању од 27.05.2004. године,
- Одлука о канализацији од 11.12.2007. године,
- Одлука о одржавању чистоће од 18.11.2010. године, као и сва остала акта везана за испуњавање услова у вези вршења делатности, (техничких, радних, здравствених, социјалних, пензионих...)

Извори финансирања пословања

Јавно предузеће се финансира из **СОПСТВЕНИХ ПРИХОДА**, наплатом извршених услуга.

Уколико врши услуге за потребе буџетских корисника (Општинске управе, Месних заједница, Установа, Дирекцију, и тсл.) те извршене услуге наплаћује од тих корисника. Мора се имати у виду да Јавно предузеће „Комуналац“, иако је основано за задовољење потреба грађана, нема монополски положај у односу на вршење тих услуга, већ да се годишњим плановима и њиховим усвајањем од стране СО Нови Бечеј сврстава у ред оних којима су ти послови одобрени и планирани. У 2014. години, за потребе уређења и одржавања града Општина је планирала учешће у суфинансирању послова, који су приказани у доњој табели, а који ће у 2015. години, остати на истом нивоу.

		2014	2015
1	ОДРЖАВАЊЕ ВОДОВОДА ЗА КУМАНЕ	2.900.000,00	2.900.000,00
2	УРЕЂЕЊЕ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА	4.770.000,00	4.770.000,00
3	ОДРЖ.ОКО ВЕРСКИХ ОБЈЕКТА	477.000,00	477.000,00
4	ОДРЖАВАЊЕ ВОДОВОДА	3.610.000,00	3.610.000,00
5	УРЕЂЕЊЕ ГРАДА	2.120.000,00	2.120.000,00
6	УРЕЂЕЊЕ ГРОБЉА	850.000,00	850.000,00
7	КОМУНАЛНА ХИГИЈЕНА	1.173.000,00	1.173.000,00
8	ОДРЖ.КИШНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ	1.173.000,00	1.173.000,00
9	ИЗГРАДЊА КАНАЛИЗАЦИЈЕ	1.590.000,00	1.590.000,00
10	РАДОВИ ПО НАЛОГУ ИНСПЕКЦИЈЕ	300.000,00	300.000,00
	УКУПНО:	18,963,000.00	18,963,000.00

1.2 ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Кроз стандард SRPS ISO 9001:2008. и кроз Политику квалитета предузећа, јасно је да је визија предузећа усмереност ка бољој техничкој опремљености, модернизацији дефинисаних процеса производње и пружања услуга, оспособљавању нових кадрова и усвајању нових знања и начина рада, а све у циљу задовољења потреба крајњег корисника. Усмерени смо ка изналажењу нових извора прихода, сталном анализом тржишта и сагледавањем потреба истог, ослањајући се једним делом на потребе средине и захтеве оснивача и осталих предузећа у државној својини, а другим, неупоредиво већим делом, на остале друштвене и привредне субјекте из окружења, усвајањем нових технологија и производа. Све до сада наведено доводи до потребе за запошљавањем нових кадрова, те у том светлу видимо себе као респектабилан субјект на овом нашем тржишту, са већим бројем извршилаца и далеко већим обимом посла.

1.3 ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА

Циљеви предузећа се односе на побољшање наплате својих услуга ангажовањем приватних судских извршитеља, а самим тим и на стварање инвестиционе финансијске базе, која ће бити основ за додатно опремање предузећа машинама и алатима, те оспособљавање људских ресурса ради побољшања квалитета и ефикасности пружања комуналних услуга из нашег делокруга пословања, уз оптимизацију трошкова свих процеса. Неговање партнерских односа са оснивачем, јавним предузећима, установама, корисницима наших услуга и привредним субјектима из окружења, ради обезбеђења додатних прихода из основног делокруга нашег пословања и ван њега. Вршићемо континуирану анализу потреба и захтева тржишта, те изналажење могућности развоја нових производа и услуга. Све претходно наведено би трбало да буде једна здрава и снажна основа, како би се предузеће самостално, уз сво уважавање конкуренције, појавило на тржишту производа и услуга. Циљ нам је да радимо на великим пројектима, односно на проширењу фекалне канализационе, гасне и реконструкцији водоводне мреже, ослањајући се при томе на сопствена инвестициона средства и на средства остварена путем републичких и покрајинских конкурса, те конкурса Европске уније.

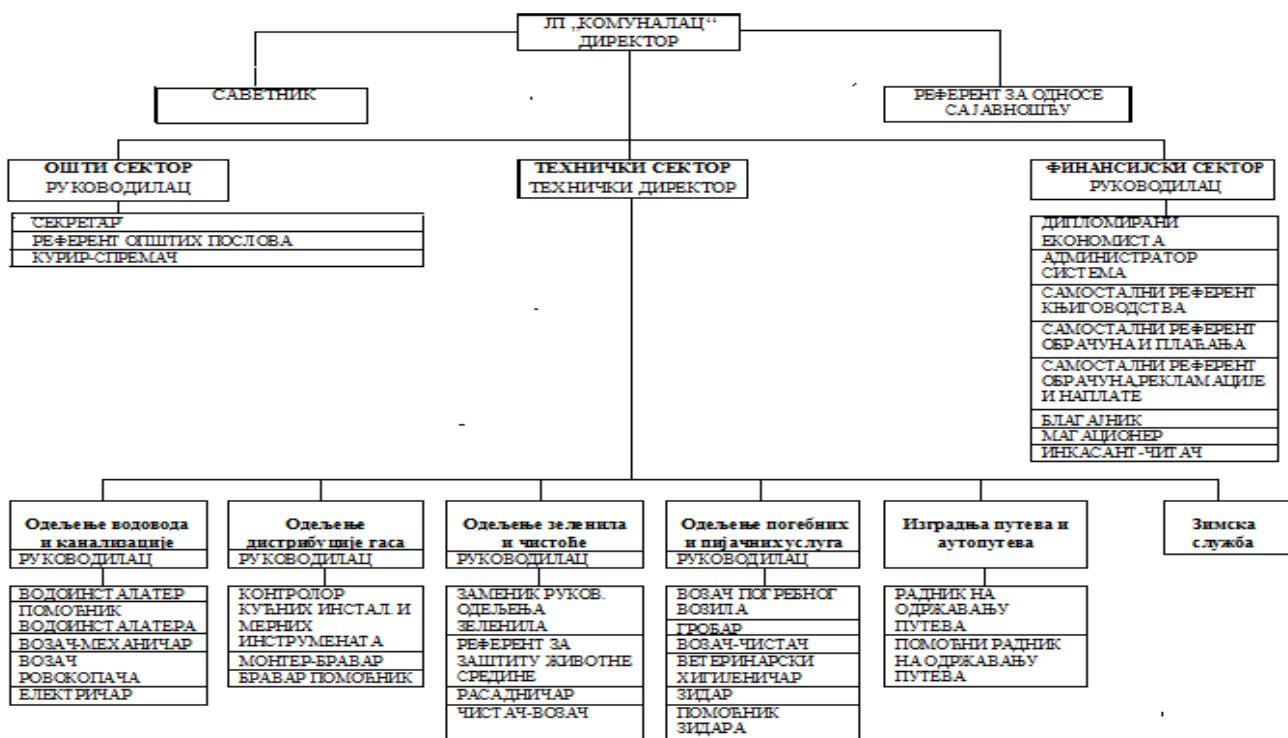
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА

Организациона структура јавног предузећа одређена је обавезом задовољења потреба грађана општине Нови Бечеј, а уобличена Систематизацијом и организационом шемом из 2010. године, те Кроз стандард SRPS ISO 9001:2008.

Јавно предузеће у својој организационој шеми има Техничко - производни сектор, Правни и Финансијски сектор.

Техничко производни сектор има своје организационе делове који се брину о : одржавању водоводне и канализационе мреже и производњи и дистрибуцији воде, одржавању гасне мреже и дистрибуцији гаса, одржавању гробаља и сахрањивању, одржавању зелених површина, чишћењу града и расадничка делатност, организацији рада и одржавању реда на зеленој и робној пијаци, уклањању угинулих животиња, одржавању возила, алата и уређаја, организацији послова на зимском одржавању локалних путева, производњи бетонске галантерије...

Делокруг рада правног и финансијског сектора обухвата књиговодствене послове, фактурисање, доставу и наплату рачуна грађанима и правним лицима, води евиденцију о утрошцима воде и гаса (очитавање бројила), организује рад инкасантске службе, безбедности и здрављу радника и на радним површинама на којима се изводе радови, припрема и утврђује правну регулативу предузећа, води персоналну евиденцију, води поступке јавних набавки, води поступке пред судовима и надлежним органима...



У Јавном предузећу на наведеним пословима у наведеним секторима (крајем 2014. године) запослено је 50 радника, од којих 1 магистар, 4 са високом стручном спремом, 3 са вишом, 19 (један радник са високом ради на радном месту са средњом стручном спремом) са средњом, 8 КВ радника и 16 НК радника.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2015. ГОДИНУ

Процена резултата за 2014. годину

Процењујући резултате за 2014. годину значајну разлику на приходној страни очекујемо у следећим ставкама:

Гас - сопственим средствима и побољшањем квалитета и квантитета пружања услуга у домену кућних гасних инсталација, те израде кућних прикључака, континуираног рада сушара и **због повећања цене гаса,**

Приходи од вршења услуга Локалној самоуправи и Месној заједници Нови Бечеј по питању грађевинских радова на изградњи, атмосферске канализационе мреже, и др...

Приходи од рада хидрауличне платформе за рад на висинама (радови на грађевинама, расвети, градском зеленилу...),

Приходи од производње бехатон плоча,

Приходи од пошумљавања,

Приходи на пословима зимског одржавања локалних путева,

Приходи од ангажовања два ровокопча и камиона ФАП 2023 са приколицом,

Приходи од обнове гробних места,

Приходи од продатих уређених гробних места, опремљених или неопремиљених.

Приход од повереног посла производње и дистрибуције воде у насељеном месту Кумане,

На расходној страни очекујемо значајне разлике на следећим ставкама :

Трошкови сировине и материјала, због тога што се трошкови набавке цеви, вентила, сетова, водомера књиже на трошкове материјала,

Трошкови остваривања експлоатационог права и добијања водне дозволе,

Трошкови гаса, због значајног поскупљења овог енергента,

Трошкови за основна средства,

Трошкови пошумљавања,

Трошкови одржавања гробља (11 хектара) због изградње стаза од бехатон плоча и изградње оквира гробних места, односно отварања нове уређене парцеле за сахрањивање.

Трошкови везани за поверени посао производње и дистрибуције пијаће воде у насељеном месту Кумане (утрошак ел. енергије, зараде за 3 нова радника, трошак одржавања водоводне мреже, трошкови дезинфиковања воде, трошкови горива и сл.).

БИЛАНС УСПЕХА
у периоду од 01.01.2014. до 31.12.2014. године

у хиљадама
динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ	
			План 2014	Процена 2014
1	2	3	4	5
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 209+ 216 + 217)> 0	201	204,687	194,390
60 i 61	II. ПРИХОД О ПРОДАЈЕ РОБЕ (203+204+205+206+207+208)	202	176,344	172,722
600	1.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	203		
601	2.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	204		
602	3.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	205		
603	4.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	206		
604	5.Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	207		
605	6.Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	208		
61	III. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (210 + 211+ 212+ 213+ 214+215)	209		
610	1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	210		
611	2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	211		
612	3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	212		
613	4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	213		
614	5.Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	214	176,344	172,722
615	6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	215		
64	7. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	216	28,343	21,213
65	8. Други пословни приходи	217		455
50 до 55	IV. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (219 - 220 - 221 - 222 + 223 + 224 + 225 + 226 + 227 + 228 + 229)>0	218	202,898	192,446
50	1. Набавна вредност продате робе	219	78,800	96,658
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	220		
630	3. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	221		
631	4. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	222		
51 осим 513	5. Трошкови материјала	223	28,858	15,127
513	6. Трошкови горива и енергије	224	2,800	3,445
52	7. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних трошкова	225	51,389	48,771
53	8. Трошкови производних услуга	226		14,403
540	9. Трошкови амортизације	227	10,100	8,750
541 до 549	10. Трошкови дугорочних резервисања	228		
55	11. Нематеријални трошкови	229		5,292
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 218) > 0	230	1,789	1,944
	VI. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (218 - 201) > 0	231		
66	VII. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (233+234+235+236+237)	232	4,000	4,343
660 и 661	1. Финансијски приходи од повезаних лица	233		
662	2. Приходи од камата (од трећих лица)	234	4,000	4,343
663 и 664	3. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	235		
665	4. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	236		
669	5. Остали финансијски приходи	237		
56	VIII. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (239+240+241+242+243+244)	238	2,000	5,550
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	239		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	240		
562	3. Расходи камата (према трећим лицима)	241	2,000	5,550
563 и564	4. Негативне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	242		

565	5. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	243		
566 и 569	6. Остали финансијски расходи	244		
	IX. РЕЗУЛТАТ ФИНАНСИРАЊА (232-238)	245		
683 и 685	X. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	246		
583 и 585	XI. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	247		
	XII. РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА (246-247)	248		
67 и 68, осим 683 и 685	XIII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	249		
57 и 58, осим 583 и 585	XIV. ОСТАЛИ РАСХОДИ	250	2,500	700
	XV. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (230-231+232-238+249-250)	251	1,289	37
	XVI. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (231-230-232+238-249+250)	252		
69 - 59	XVII. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	253		
59 - 69	XVIII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	254		
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (251-252+253-254)	255	1,289	37
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (252-251+254-253)	256		
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
	1. Порески расход периода	257	125	4
	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	258		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (255-256-257-258)	259	1,164	33
	Е. НЕТО ГУБИТАК (256-255+257+258)	260		
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	261		
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	262		
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	263		
	2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	264		

тачка 3.2.1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2014. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 31.12.2014.	Процена 31.12.2014.
			4	5
1	2	3		
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+011+021+026+035)	002	112,854	108,317
01	НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (004+005+006+007+008+009+010)	003		

010	1. Улагања и развој	004		
011 и 012	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005		
013	3. Гудвил	006		
014	4. Остала нематеријална имовина	007		
015	5. Нематеријална имовина у припреми	008		
016	6. Аванси за нематеријалну имовину	009		
019	7. Исправка вредности нематеријалне имовине	010		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (012+013+014+015+016+017+018+019+020)	011	112,197	107,659
020 и 021	1. Земљиште	012		
022	2. Грађевински објекти	013		88,356
023	3. Постројења и опрема	014		18,165
024	4. Инвестиционе некретнине	015		
025	5. Остале некретнине, постројења и опрема	016		
026	6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	017		
027	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	018		
028	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	019		
029	Исправка вредности некретнина, постројења и опреме	020		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(022+023+024+025)	021		
030 и 031	1. Шуме и вишегодишњи засади	022		
032	2. Основно стадо	023		
037	3. Биолошка средства у припреми	024		
038	4. Аванси за биолошка средства	025		
04	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (027 + 028+029+030+031+032+033+034)	026	657	658
040	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	027		
041	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	028		
042	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	029	409	409
043	4. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим повезаним правним лицима у земљи	030		
044	5. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим повезаним правним лицима у иностранству	031		
045	6. Дугорочни пласмани у земљи и иностранству	032		
046	7. Хартије од вредности које се држе до доспећа	033		
048	8. Остали дугорочни финансијски пласмани	034	248	249
05	VI. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (036+037+038+039+040)	035		
050 И 051	1. Потраживања од повезаних лица	036		
052 И 053	2. Потраживања по основу продаје на роби кредит и финансијски лизинг	037		
054	3. Потраживања по основу јемства	038		
055	4. Спорна и сумњива потраживања	039		

056	5. Остала дугорочна потраживања	040		
298	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	041		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (043+050)	042	75,950	95,675
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (044+045+046+047+048+049)	043	8,500	9,000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	044		6,617
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	045		
12	3. Готови производи	046		
13	4. Роба	047		2,383
14	5. Стална средства намењена продаји	048		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	049		
Класа 2 (осим 237 и 298)	II. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (051+052+053+054+0055+056+057+058+059+060+061+062+063+064+062+063+064+065+066)	050	67,450	86,675
200	1. Купци у земљи-матична и зависна правна лица	051		
201	2. Купци у иностранству-матична и зависна правна лица	052		
202	3. Купци у земљи- остала повезана правна лица	053		
203	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	054		
204	6. Купци у земљи	055	65,000	83,170
205	6. Купци у иностранству	056		
206	7. Остала потраживања по основу продаје	057		
209	8. Исправка вредности потраживања од продаје	058		
21	9. Потраживања из специфичних послова	059		
22	10. Друга потраживања	060		26
236	11. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	061		
(23 осим 236)- 237	12. Краткорочни финансијски пласмани	062		
24	13. Готовински еквивалент и готовина	063	600	1,979
27	14. Порез на додатну вредност	064	1,850	1,500
290	15. Губитак изнад висине капитала	065		
29 осим 290 и 298	16. Активна временска разграничења	066		
	Д. УКУПНА АКТИВА (002+041+042)	067	188,804	203,992
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	068		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (102+111+112+1113+114-1115+116-119-120-123) >0= (067-102-124-139-140)>0	101	169,607	165,917
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (103+104+105+106+107+108+109+110)	102	165,907	165,907
300	1. Акцијски капитал	103		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	104		
302	3. Улози	105		
303	4. Државни капитал	106	165,907	165,907
304	5. Друштвени капитал	107		
305	6. Задружни удели	108		
306	7. Емисиона премија	109		
309	8. Остали основни капитал	110		
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	111		
047 И 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	112		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	113	5	5
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	114		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	115		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	116		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (118+119)	117	3,695	2,537
340	1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	118	1,399	1,399
341	2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	119	2,296	1,138
	IX. МАЊИНСКИ ИНТЕРЕС	120		
35	Б. ГУБИТАК (122+123)	121		2,532
350	1. Губитак ранијих година	122		2,532
351	2. Губитак текуће године	123		
	В. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (125+132)	124	19,197	38,075
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (126+127+128+129+130+131)	125		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	126		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	127		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	128		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	129		

405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	130		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	131		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (133+134+135+136+137+138)	132	3	13,881
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	133		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	134		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	135		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	136		
414 и 415	5. Дугорочни кредити	137	3	13,881
416 и 419	6. Обавезе по финансијском лизингу и остале дугорочне обавезе	138		
498	Г. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	139		
	Д. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (141+142+143+144+145+146+147+148+149+150+151+152+153+154)	140	19,194	24,194
42 ОСИМ 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	141		
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	142		
430	3. Примљени аванси, депозити и кауције	143		
431	4. Добављачи-матична и зависна правна лица у земљи	144		
432	5. Добављачи-матична и повезана правна лица у земљи	145		
433	6. Добављачи-остала повезана правна лица у земљи	146		
434	7. Добављачи-остала повезана правна лица у иностранству	147		
435	8. Добављачи у земљи	148	19,163	24,163
436	9. Добављачи у иностранству	149		
439	10. Остале обавезе из пословања	150		
44,45 и 46	11. Остале краткорочне обавезе	151		
47	12. Обавезе по основу пореза на додатну вредност	152		
48	13. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	153	31	31
49 осим 498	14. Пасивна временска разграничеља	154		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (101+124+139+140)> 0	155	188,804	203,992
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	156		

Тачка 3.2.3

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12. 2014. Године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2014	Процена 2014
		3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)	401	205,956	182.601
1. Продаја и примљени аванси	402	183,877	157.849
2. Примљене камате из пословних активности	403	4,407	4.047
3. Остали приливи из редовног пословања	404	17,672	20.505
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	405	188,756	166.057
1. Исплате добављачима и дати аванси	406	129,166	109.515
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	407	51,389	48.594
3. Плаћене камате	408	3,200	2.800
4. Порез на добитак	409	125	125
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	410	4,876	5.023
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	411		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	412		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)	413		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	414		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	415		

3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	416		
4. Примљене камате из активности инвестирања	417		
5. Примљене дивиденде	418		
II. Остали одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	419	1,400	338
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	420		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	421	1,400	338
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	422		
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	423		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	424		
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)	425		
1. Увећање основног капитала	426		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	427		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	428		
4. Остале дугорочне обавезе	429		
5. Остале краткорочне обавезе	430		
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)	431	16,300	15.148
1. Откуп сопствених акција и удела	432		
2. Дугорочни кредити (одливи)	433	16,300	15,148
3. Краткорочни кредити (одливи)	434		
4. Остале обавезе (одлив)	435		
3. Финансијски лизинг	436		
4. Исплаћене дивиденде	437		
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	438		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	439		
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (401+413+425)	440	205,956	182.601
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (405+419+431)	441	206,456	181.543
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (440-441)	442		1.058
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (441-440)	443	500	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	444	1,100	1.100
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	445		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	446		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (442-443+444+445-446)	447	600	2.158

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

На основу процене обима активности у 2014. години, чији је квантитативни приказ дат у следећој табели, планираниран је физички обим за 2015. годину

НАЗИВ	Остварено 2013. Год.	Процена 2014. Год.	План 2015. год.
ВОДОВОД – Нови Бечеј и Кумане			
Производња и дистрибуција пијаће воде (м3)	1.340.878	982.519	1.380.000
Интервенције на водоводном прикључку (ком.)	85	67	50
Интервенције на главном и секундарном воду (ком.)	122	98	100
Замена водомера(ком.)	114	205	400
Нови водоводни прикључци (ком.)	12	9	5
Реконструкција водоводне мреже (м)	-	-	2.000
КАНАЛИЗАЦИЈА			
Интервенције на канализационој мрежи (ком.)	112	100	120
Санација канализационих поклопаца услед дотрајалости или крађе поклопаца (ком.)	58	50	50
Нови канализациони прикључак (ком.)	34	70	70
Изградња секундарне канализационе мреже (м)	1700	-	2000
Изградња атмосферске канализационе мреже (м)	-	1000	2000
ГАС			
Интервенције на гасоводу (ком.)	186	150	100
Замена гасомера (ком.)	34	25	40
Нови прикључак (ком.)	8	3	5
Провера исправности кућне гасне инсталације (ком.)	606	750	1000
Изградња дистрибутивног гасовода (м)	620	-	300
ГРОБЉЕ			
Обнова гробних места (ком.)	3000	4000	4500
Сахрањивање (ком.)	215	225	220
Одржавање гробља 11,2 (ха)	континуирано током целе године		
ПИЈАЦА			
Пијачни дани (ком.)	156	156	156
ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО			
Садња сезонског цвећа (ком.)	45.000	45.000	50.000
Кошење травнатих површина 4,5 (ха)	континуирано током целе године		
Орезивање дрвореда (рад. сати)	67	80	80
Чишћење и уређење града	континуирано током целе године		
КОМУНАЛНА ХИГИЈЕНА			
Интервенције услед угинућа животиња (ком.)	487	525	500
ЗИМСКА СЛУЖБА			
Зимско одржавање путева (4 возила) (h)	527	575	600
РАЧУНОВОДСТВЕНИ, ПРАВНИ И ПОСЛОВИ НАПЛАТЕ ПОТРАЖИВАЊА	континуирано током целе године		

Поред наведених послова у зависности од сопствених потреба, потреба тржишта и осталих заинтересованих страна, спремни смо за производњу бетонске галантерије, за сваку врсту земљаних радова, радове превоза кабастог и зрнастог материјала, за пружање свих врста услуга из делокруга послова којим се бавимо, за услуге насипања неасфалтираних улица печеним ломом, за све послове по налогу комуналне инспекције, и др....

Анализа пословног окружења

Код анализе пословног окружења, уколико желимо да извршимо идентификацију фактора који позитивно утичу на послове нашег предузећа морамо пре свега сагледати шта се дешава код наших потршача, а који користе наше услуге.

Имајући у виду чињеницу да за насељено место Нови Бечеј предузеће обавља све комуналне послове сем изношења смећа, предузеће покушава да се приближи грађанима тиме што ће побољшањем квалитета и квантитета услуга, љубазности и схватања стања и потреба грађана, уверити грађане да је предузеће основано због њих и да се тако и понаша у исто време

не дозвољавајући несавесним корисницима да својим поступцима угрожавају целовитост рада система.

Из наведених разлога предузеће разним олакшицама покушава да прилично слабу платежну способност ублажи разним подстицајним мерама. Што се тиче осталих услуга које вршимо, како физичким тако и правним лицима, а чија потреба проистиче из процеса производње поменутих, не постоји предузеће које би на бржи и квалитетнији начин пружило одговарајућу услугу, а да је при томе и финансијски конкурентно, у односу на уже и шире окружење.

Овде ипак треба додати, да у смеру реструктурирања и будуће приватизације о којој постоји реална претпоставка, да се одлукама разноразних органа, предузеће распарча, одузме нека од делатности и на тај начин остане без планираних и очекиваних прихода, чинимо напоре да делатности за које су нам поверене а које нису биле остварене материјалне претпоставке (одржавање и наплата паркинг простора, новинама у погледу уређења и одржавања зелених површина, коришћење хидрауличне платформе, новина у погледу набавке још једног камиона ФАП 2023, са додацима за уклањање снега са саобраћајница – зимска служба) остваримо услове за побољшање квалитета и квантитета услуга и сходно томе и повећање прихода. Као ново поглавље у пословању је сигурно и шумарска делатност, односно пошумљавање парцела предвиђених за ту намену.

Због наведеног у наредне две године планирамо да инвестирамо у набавку нове опреме : новог теретног возила носивости 2.500 кг, набавимо још једну пумпу за бунаре на изворишту, фреквентне регулаторе у циљу смањења потрошње ел. Енергије на изворишту Сигет, односно повећања енергетске ефикасности, 100 водомера и 100 гасомера за потребе замене и давање нових прикључака, видео надзор на објектима.

Процена ресурса Јавног предузећа

Наше предузеће поседује врло солидне ресурсе за пружање својих услуга.

Пре свега треба рећи да поседује извориште са 6 бунара пијаће воде, целокупну водоводну мрежу, канализациону мрежу, као и пречистач отпадних вода, који није у функцији већ 15-так година. Такође поседујемо и гасну дистрибутивну мрежу Новог Бечеја.

Све мреже су на основу Закона о јавној својини припале Општинској управи, али су нам поверене на коришћење.

Од некретнина и објеката поседујемо пијачни простор, гробље, капелу, пословну зграду са савременом информационом технологијом, а што се опреме тиче поседује возни парк (камион ивеко, камион ФАП са опремом за чишћење снега, трактор ИМТ 539 са опремом за чишћење снега, путничке аутомобиле, два ровокопача са опремом за чишћење снега, хидрауличну платформу за рад на висинама) који делимично задовољава потребе у смислу врста и количине, те својим квалитетом у потпуности, амортизованошћу и техничком исправношћу.

Ови потенцијали омогућују предузећу обављање комуналне делатности за грађане Новог Бечеја и енергетске делатности и делатност производње и дистрибуције воде за грађане Кумана и Новог Бечеја.

Предузеће је такође опремљено свим потребним алатима и приборима, те малим машинама, које у потпуности обезбеђују несметан, учинковит и квалитетан рад на пословима нискоградње.

Људски ресурси

Што се тиче квалификационе структуре запослених, она одговара обиму посла који предузеће обавља, али тежимо побољшању ове структуре у смислу побољшања квалификационе и старосне структуре, искључиво заменом радника приликом остваривања услова за пензионисање, а све у складу са Законским прописима који дефинишу ту област.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2014. И 2015. ГОДИНУ

Укупни приходи

(у динарима)

Ре Бр	Врста прихода (услуге)	Ребаланс Плана 2014	Процена 2014	План 2015	Конто	
1	2	3	4	5	6	7
1	Плин	86.000.000,00	102.870.219,00	90.000.000,00	61	
2	Вода и канализација	32.340.000,00	33.051.588,00	33.500.000,00	61	
3	Пластеник	1.200.000,00	160.001,00	1.000.000,00	61	
4	Пијаца	2.600.000,00	2.406.234,00	2.500.000,00	61	
5	Погребна опрема	5.700.000,00	5.308.461,00	5.500.000,00	61	
6	Услуга гробља	11.200.000,00	12.387.244,00	12.500.000,00	61	
7	Прикључак за плин	800.000,00	127.820,00	319.552,00	61	
8	Водов.и канализ.прик	4.000.000,00	2.635.729,00	2.500.000,00	61	
9	Цистерна	500.000,00	300.136,00	400.000,00	61	
10	Послови по налогу Општине Н.Б.	5.100.000,00	4.553.853,00	4.800.000,00	61	
11	Одржавање зел. око верских обј.	441.667,00	457.000,00	450.000,00	64	
12	Уређ. зелених површ.	4.416.667,00	4.516.667,00	4.510.000,00	64	
13	Одржавање водовода	3.609.300,00	3.605.069,00	3.605.000,00	64	
14	Уређење града	1.962.963,00	1.990.963,00	2.070.000,00	64	
15	Уређење гробља	785.185,00	780.000,00	785.000,00	64	
16	Комунална хигијена	1.079.627,00	1.100.000,00	1.100.000,00	64	
17	Кишна канализација	1.079.627,00	1.100.000,00	1.095.000,00	64	
18	Изградња канализа.	1.472.222,00	1.500.300,00	1.500.000,00	64	
19	Одрж.вод.Кумане	2.900.000,00	2.850.000,00	2.885.000,00	64	
20	Накнада штета ЗОИЛ	200.000,00	79.912,00	100.000,00	65	
21	Приходи од камата	4.000.000,00	4.343.071,00	4.300.000,00	66	
22	Рефундација боловања, припр.јавних рад.	1.500.000,00	450.000,00	500.000,00	64	
23	Остали приходи	5.800.000,00	4.009.718,00	5.000.000,00	61	
24	Приходи од бетон. Галантерије	700.000,00	148.610,00		61	
25	Рек.кол.и одв.ат.вода А.Берића				61	
26	Фекална канал.у ул. 5.октобар				61	
27	Фекална канал.у ул.Петра драпшина				61	
28	Фек.кан.у ул.Радничка				61	
29	Прош.дистр.гас. индустр.зона	3.000.000,00		2.000.000,00	61	
30	Реконстр.канал.мр.	4.000.000,00			61	
31	Пошумљ.јавних и ост.површина	2.000.000,00	500.000,00	15.000.000,00	61	
32	Реконстр.вод.мреже и изворишта	3.000.000,00		3.000.000,00	61	
33	Приходи вод. Кумане-вода грађ.и предузећа	8.503.758,00	4.262.636,00	5.000.000,00	61	
34	Приходи од Општине Н.Б.-Реконстр.мотор. погона и упр.на извор.	1.462.510,00		1.462.510,00	64	
35	Приходи од АПВ – Реконст.мотор.погона и упр.на изворишту	5.850.010,00	1.755.003,00	4.095.007,00	64	
36	Приходи од АПВ – Пошумљавање	1.483.125,00	1.483.125,00	1.483.125,00	64	
	Свега приходи	208.686.661,00	198.733.360,00	212.960.194,00		

Укупни трошкови и расходи

Ре Бр	Врста трошка (услуге)	Ребаланс плана 2014	Процена 2014	План 2015	Конто	
1	2	3	4	5	6	7
1	Наб. вред. робе-погр	4.300.000,00	4.984.990,00	4.800.000,00	50	
2	Сировине и материј.	21.600.000,00	11.204.116,00	14.309.720,00	51	
3	Гориво и енергија	4.500.000,00	3699.583,00	3.800.000,00	51	
4	Електрична енергија	2.800.000,00	3.449.647,00	3.600.000,00	51	
5	Одржав.основн.сред.	2.500.000,00	1.582.418,00	2.000.000,00	53	
6	Уређења зграде	50.000,00	43.657,00	100.000,00	53	
7	Уређ. двор. и гараже	50.000,00		100.000,00	53	
8	Регистрација возила	350.000,00	378.153,00	380.000,00	55	
9	Амортизација	10.100.000,00	8.750.000,00	10.000.000,00	54	
10	Израда програма	900.000,00	870.315,00	900.000,00	55	
11	Одржавање канцелари	150.000,00	101.121,00	150.000,00	53	
12	Канцеларијск.мате.	350.000,00	218.692,00	300.000,00	51	
13	Осигурње имовине	500.000,00	427.842,00	399.000,00	55	
14	Плин	74.500.000,00	91.672.858,00	80.000.000,00	50	
15	Одржав.гасне мреже	950.000,00	524.731,00	550.000,00	53	
16	Трошк.лиценце и програма по закону о енергетици	800.000,00	539.341,00	550.000,00	55	
17	Пијаце	150.000,00	1.583,00	50.000,00	55	
18	Одржав. зеленила и плаже	200.000,00	98.414,00	150.000,00	53	
19	Водовод и канализац	2.000.000,00	2.291.153,00	2.000.000,00	53	
20	„Воде Војводине“	2.600.000,00	3.500.000,00	2.600.000,00	53	
21	Анализа воде	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	53	
22	Одржавање гробља	1.000.000,00		1.000.000,00	53	
23	Транспортне услуге	700.000,00	394.169,00	399.000,00	53	
24	Нето зараде	25.799.859,00	25.799.859,00	24.747.643,00	52	
24/1	Смањена нето осн.за 10%			1,134,676	52	
25	Допр. и пор. на зараде	16.504.450,00	16.504.450,00	16.518.365,00	52	
26	Порез. и допр. болов >30 дана	1.406.139,00	847.305,00	1.200.000,00	52	
27	Превоз радника	700.000,00	530.630,00	680.000,00	52	
28	Службено путовање	200.000,00	189.619,00	200.000,00	52	
29	Обука рад. савет. семина.	200.000,00	71.331,00	200.000,00	55	
30	Привр.повр.послови	3.498.000,00	1.506.986,00	1.130.240,00	52	
31	Уговор о делу	1.038.800,00	150.000,00	112.500,00	52	
32	Отп.рад. јубил. Награде	1.945.000,00	1.945.000,00	1.300.000,00	52	
33	Остале накнаде – стипендије	600.000,00	263.000,00	300.000,00	52	
34	Солидарна помоћ	200.000,00	105.000,00	150.000,00	52	
35	Спортске активности	150.000,00	25.352,00	50.000,00	52	
36	Здрав.усл. радн.превн.	200.000,00	153.320,00	200.000,00	55	
37	Накнада.члановима УО	1.177.416,00	903.915,00	1.034.780,00	52	
38	Трошкови пропаганде	390.000,00	390.000,00	390.000,00	53	
39	ПТТ	800.000,00	721.883,00	900.000,00	53	
40	Репрезентација	390.000,00	399.000,00	159.600,00	55	
41	Судски трошкови	500.000,00	366.704,00	700.000,00	55	
42	Платни промет	700.000,00	395.437,00	500.000,00	55	
43	Трошкови камате	2.000.000,00	5.550.430,00	3.000.000,00	56	
44	Трошкови ревизије	375.000,00	375.000,00	375.000,00	55	
45	Расхода	500.000,00	200.000,00	600.000,00	57	
46	Отпис потраживања	2.000.000,00	500.000,00	500.000,00	57	
47	Остали трошкови	4.777.584,00	2.814.056,00	3.500.000,00	55,53	
48	Трошк.по прој.:Реконстр.мот.пог. и управљ.на извор.за водоснаб.	7.312.520,00	1.755.003,00	5.557.517,00	53	
49	Трошк.по прој.: Пошумљавање	1.483.125,00		2.996.250,00	53	
49	Трошкови пошумљавања			15.000.000,00	53	

СВЕГА РАСХОДИ:	207.397.893,00	198.696.013,00	212.644.2915,00		
-----------------------	-----------------------	-----------------------	------------------------	--	--

Биланс успеха

(новчани износ у динарима)

Ред.бр.	Биланс	Ребаланс плана 2014	Процена 2014	План 2015		
1	2	3	4	5	6	7
1	Приходи	208.686.661,00	198.733.360,00	212.960.194		
2	Расходи	207.397.893,00	198.696.013,00	212.644.291		
	Добит	1.288.768,00	37.347,00	315.903		

У наредним обрасцима су приказани финансијски показатељи за 2015. годину.

БИЛАНС УСПЕХА								тачка 5.2.
у периоду од 01.01. до 31.12.2015. године								
у хиљадама динара								
Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС					
			План 01.01- 31.12.2015.	План 01.01- 31.03.2015.	План 01.04- 30.06.2015.	План 01.07- 30.09.2015.	План 01.10-31.12.2015.	
1	2	3	5	6	7	8	9	
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА							
60 до 65	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 209+ 216 + 217)> 0	201	208.660	55.940	49.680	46.100	56.940	
60 и 61	II. ПРИХОД О ПРОДАЈЕ РОБЕ (203+204+205+206+207+208)	202	183.020	48.530	44.380	40.700	49.410	
600	1.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	203						
601	2.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	204						
602	3.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	205						
603	4.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	206						
604	5.Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	207						
605	6.Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	208						
61	III. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (210 + 211+ 212+ 213+ 214+215)	209						
610	1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	210						
611	2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	211						
612	3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	212						
613	4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	213						
614	5.Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	214	183.020	48.530	44.380	40.700	49.410	
615	6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	215						
64	7. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	216	25,306	7,297	5,187	5,287	7,414	
65	8. Други пословни приходи	217	450	113	113	113	116	
50 до 55	IV. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (219 - 220 - 221 - 222 + 223 + 224 + 225 + 226 + 227 + 228 + 229)>0	218	208.544	55.934	49.229	48.221	55.160	
50	1. Набавна вредност продате робе	219	84.800	25.500	17.900	17.400	24.000	
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	220						
630	3. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	221						

631	4. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	222					
51 осим 513	5. Трошкови материјала	223	18,210	4,100	4,915	4,520	4,675
513	6. Трошкови горива и енергије	224	3,800	900	980	950	970
52	7. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних трошкова	225	48,458	12,114	12,114	12,115	12,115
53	8. Трошкови производних услуга	226	32,457	8,115	8,115	8,052	8,176
540	9. Трошкови амортизације	227	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500
541 до 549	10. Трошкови дугорочних резервисања	228					
55	11. Нематеријлни трошкови	229	10,819	2,705	2,705	2,684	2,725
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 218) > 0	230	116	6	451		1,780
	VI. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (218 - 201) > 0	231				2,121	
66	VII. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (233+234+235+236+237)	232	4,300	1,075	1,075	1,075	1,075
660 и 661	1. Финансијски приходи од повезаних лица	233					
662	2. Приходи од камата (од трећих лица)	234	4,300	1,075	1,075	1,075	1,075
663 и 664	3. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	235					
665	4. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	236					
669	5. Остали финансијски приходи	237					
56	VIII. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (239+240+241+242+243+244)	238	3,000	750	750	750	750
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	239					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	240					
562	3. Расходи камата (према трећим лицима)	241	3,000	750	750	750	750
563 и 564	4. Негативне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	242					
565	5. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	243					
566 и 569	6. Остали финансијски расходи	244					
	IX. РЕЗУЛТАТ ФИНАНСИРАЊА (232-238)	245	1,300	325	325	325	325
683 и 685	X. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	246					
583 и 585	XI. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	247					
	XII. РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА (246-247)	248					
67 и 68, осим 683 и 685	XIII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	249					
57 и 58, осим 583 и 585	XIV. ОСТАЛИ РАСХОДИ	250	1,100	275	275	275	275
	XV. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (230-231+232-238+249-250)	251	316	56	501		930
	XVI. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (231-230-232+238-249+250)	252				2,071	

69 - 59	XVII. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	253					
59 - 69	XVIII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	254					
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (251-252+253-254)	255	316	56	501		930
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (252-251+254-253)	256				2,071	
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
	1. Порески расход периода	257	4				4
	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	258					
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (255-256-257-258)	259	314	56	501		926
	Е. НЕТО ГУБИТАК (256-255+257+258)	260				2,071	
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	261					
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	262					
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	263					
	2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	264					

тачка 5.1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2015.

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 01.01.2015 - 31.12.2015.	План 31.03.2015 .	План 30.06.2015 .	План 30.09.2015 .	План 31.12.2015.
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+011+021+026+035)	002	112,854	112,854	112,854	112,854	112,854
01	НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (004+005+006+007+008+009+010)	003					
010	1. Улагања и развој	004					
011 и 012	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005					
013	3. Гудвил	006					
014	4. Остала нематеријална имовина	007					
015	5. Нематеријална имовина у припреми	008					
016	6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
019	7. Исправка вредности нематеријалне имовине	010					
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (012+013+014+015+016+017+018+019+020)	011	112,197	112,197	112,197	112,197	112,197

020 и 021	1. Земљиште	012						
022	2. Грађевински објекти	013	90,356	90,356	90,356	90,356	90,356	90,356
023	3. Постројења и опрема	014	20,703	20,703	20,703	20,703	20,703	20,703
024	4. Инвестиционе некретнине	015						
025	5. Остале некретнине, постројења и опрема	016						
026	6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	017	1,138	1,138	1,138	1,138	1,138	1,138
027	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	018						
028	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	019						
029	Исправка вредности некретнина, постројења и опреме	020						
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(022+023+024+025)	021						
030 и 031	1. Шуме и вишегодишњи засади	022						
032	2. Основно стадо	023						
037	3. Биолошка средства у припреми	024						
038	4. Аванси за биолошка средства	025						
04	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (027 + 028+029+030+031+032+033+034)	026	657	657	657	657	657	657
040	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	027						
041	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	028						
042	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	029	409	409	409	409	409	409
043	4. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим повезаним правним лицима у земљи	030						
044	5. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим повезаним правним лицима у иностранству	031						
045	6. Дугорочни пласмани у земљи и иностранству	032						
046	7. Хартије од вредности које се држе до доспећа	033						
048	8. Остали дугорочни финансијски пласмани	034	248	248	248	248	248	248
05	VI. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (036+037+038+039+040)	035						
050 И 051	1. Потраживања од повезаних лица	036						
052 И 053	2. Потраживања по основу продаје на роби кредит и финансијски лизинг	037						
054	3. Потраживања по основу јемства	038						
055	4. Спорна и сумњива потраживања	039						
056	5. Остала дугорочна потраживања	040						
298	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	041						

	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (043+050)	042	76,008	65,690	60,370	60,300	76,008
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (044+045+046+047+048+049)	043	8,520	11,250	14,900	15,000	8,520
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	044	6,320	8,850	12,600	12,500	6,320
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	045					
12	3. Готови производи	046					
13	4. Роба	047	2,200	2,400	2,300	2,500	2,200
14	5. Стална средства намењена продаји	048					
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	049					
Класа 2 (осим 237 и 298)	II. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (051+052+053+054+055+056+057+058+059+060+061+062+063+064+ 062+063+064+065+066)	050	67,488	54,440	44,770	46,000	67,488
200	1. Купци у земљи-матична и зависна правна лица	051					
201	2. Купци у иностранству-матична и зависна правна лица	052					
202	3. Купци у земљи- остала повезана правна лица	053					
203	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	054					
204	6. Купци у земљи	055	65,038	48,960	40,320	41,010	65,038
205	6. Купци у иностранству	056					
206	7. Остала потраживања по основу продаје	057					
209	8. Исправка вредности потраживања од продаје	058					
21	9. Потраживања из специфичних послова	059					
22	10. Друга потраживања	060					
236	11. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	061					
(23 осим 236)- 237	12. Краткорочни финансијски пласмани	062					
24	13. Готовински еквивалент и готовина	063	600	3,850	3,950	3,700	600
27	14. Порез на додатну вредност	064	1,850	1,630	1,200	590	1,850
290	15. Губитак изнад висине капитала	065					
29 осим 290 и 298	16. Активна временска разграничења	066					
	Д. УКУПНА АКТИВА (002+041+042)	067	188,862	178,544	172,224	173,154	188,862
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	068					
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (102+111+112+1113+114-1115+116-119-120-123) >0= (067-102-124-139-140)>0	101	166,228	168,338	166,862	163,257	166,228
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (103+104+105+106+107+108+109+110)	102	165,907	165,907	165,907	165,907	165,907
300	1. Акцијски капитал	103					
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	104					
302	3. Улози	105					
303	4. Државни капитал	106	165,907	165,907	165,907	165,907	165,907
304	5. Друштвени капитал	107					
305	6. Задружни удели	108					
306	7. Емисиона премија	109					
309	8. Остали основни капитал	110					
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	111					
047 И 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	112					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	113	5	5	5	5	5

330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	114					
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	115					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	116					
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (118+119)	117	316	2,426	950		316
340	1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	118					
341	2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	119	316	2,426	950		316
	IX. МАЊИНСКИ ИНТЕРЕС	120					
35	Б. ГУБИТАК (122+123)	121				1,237	
350	1.Губитак ранијих година	122					
351	2.Губитак текуће године	123				1,237	
	В. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (125+132)	124	22,634	10,206	6,329	9,879	22,634
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (126+127+128+129+130+131)	125					
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	126					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	127					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	128					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	129					
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	130					
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	131					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (133+134+135+136+137+138)	132	3,470	3,470	3,470	3,470	3,470
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	133					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	134					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	135					
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	136					
414 и 415	5. Дугорочни кредити	137	3,470	3,470	3,470	3,470	3,470
416 и 419	6. Обавезе по финансијском лизингу и остале дугорочне обавезе	138					
498	Г. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	139					
	Д. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (141+142+143+144+145+146+147+148+149+150+151+152+153+154)	140	19,106	6,736	2,859	6,409	19,106
42 ОСИМ 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	141					
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	142					
430	3. Примљени аванси, депозити и кауције	143					
431	4. Добављачи-матична и зависна правна лица у земљи	144					
432	5. Добављачи-матична и повезана правна лица у земљи	145					
433	6. Добављачи-остала повезана правна лица у земљи	146					
434	7. Добављачи-остала повезана правна лица у иностранству	147					
435	8. Добављачи у земљи	148	19,105	6,735	2,858	6,408	19,105
436	9. Добављачи у иностранству	149					
439	10. Остале обавезе из пословања	150					
44,45 и	11. Остале краткорочне обавезе	151					

46							
47	12. Обавезе по основу пореза на додатну вредност	152					
48	13. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	153	1	1	1	1	1
49 осим 498	14. Пасивна временска разграничеља	154					
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (101+124+139+140)> 0	155	188,862	178,338	173,224	173,154	188,862
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	156					

тачка 5.4.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2015. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
		План 01.01- 31.12.2015.	План 01.01- 31.03.2015.	План 01.04- 30.06.2015.	План 01.07- 30.09.2015.	План 01.10- 31.12.2015.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	401					
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)		210.977	52.744	52.744	52.744	52.745
1. Продаја и примљени аванси	402	168.605	42.151	42.151	42.151	42.152
2. Примљене камате из пословних активности	403	4.700	1.175	1.175	1.175	1.175
3. Остали приливи из редовног пословања	404	37.672	9.418	9.418	9.418	9.418
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	405	196.135	49.033	49.034	49.034	49.034
1. Исплате добављачима и дати аванси	406	135.950	33.987	33.987	33.988	33.988
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	407	51.300	12.875	12.875	12.875	12.875
3. Плаћене камате	408	3.900	975	975	975	975
4. Порез на добитак	409	35	8	9	9	9
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	410	4.950	1.237	1.237	1.238	1.238
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	411	14,842	3,711	3,710	3,710	3,711
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	412					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	413					

I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)		0	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	414					
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	415					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	416					
4. Примљене камате из активности инвестирања	417					
5. Примљене дивиденде	418					
II. Остали одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	419	1.000	250	250	250	250
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	420					
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	421	1.000	250	250	250	250
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	422					
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	423					
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	424	1.000	250	250	250	250
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)	425					
1. Увећање основног капитала	426					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	427					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	428					
4. Остале дугорочне обавезе	429					
5. Остале краткорочне обавезе	430					
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)	431	15.500	3.875	3.875	3.875	3.875
1. Откуп сопствених акција и удела	432					
2. Дугорочни кредити (одливи)	433	15.500	3.875	3.875	3.875	3.875
3. Краткорочни кредити (одливи)	434					

4. Остале обавезе (одлив)	435					
3. Финансијски лизинг	436					
4. Исплаћене дивиденде	437					
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	438					
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	439	15.500	3.875	3.875	3.875	3.875
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (401+413+425)	440	210.977	52.744	52.744	52.744	52.745
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (405+419+431)	441	212.635	53.158	53.159	53.159	53.159
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (440-441)	442					
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (441-440)	443	1.658	414	414	415	415
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	444					
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	445					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	446					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (442-443+444+445-446)	447	500	125	125	125	125

Субвенције

Тачка 5.5
У динарима

Редни број		01.01-31.12.2013 година	01.01-31.12.2014 година	01.01-31.03.2014 година	01.04-30.06.2014 година	01.07-30.09.2014 година	01.10-31.12.2014 година
1.	Планирано						
2.	Уговорено						
3.	Повучено						

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Тачка 6.1
У динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 2014. године	Процена 2014. год	План 01.01-31.12.2015.	План 01.01-31.03.2015.	План 01.04-30.06.2015.	План 01.07-30.09.2015.	План 01.10-31.12.2015.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	25.799.859,00	25.539.680,00	25.782,319.00	6,445,579.00	6,445,579.00	6,445,579.00	6,445,580.00
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	35.723.956,00	35.428.972,00	35,723,956.00	8,930,989.00	8,930,989.00	8,930,989.00	8,930,989.00
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	42.304.308,00	41.689.263,00	42,304,308,00	10,576,077,00	10,576,077.00	10,576,077.00	10,576,077.00
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	55	52	55	55	55	55	55
4.1.	- на неодређено време	55	52	55	55	55	55	55
4.2.	- на одређено време							
5	Накнаде по уговору о делу	1.038.800,00	150.000,00	112.500,00	28.000,00	28.250,00	28.250,00	28.000,00
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	30	3	3	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.498.000,00	1.506.986,00	1.130.240,00	226.048,00	226.048,00	226.048,00	226.048,00
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	35	5	5	5	5	5	5
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора							
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине							
15	Накнаде члановима управног одбора							
16	Број чланова управног одбора							
17	Накнаде члановима надзорног одбора	1.177.416,00	1.034.784,00	1.034.784,00	258.696,00	258.696,00	258.696,00	258.696,00
18	Број чланова надзорног одбора		3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	700.000,00	530.630,00	680.000,00	170.000,00	170.000,00	170.000,00	170.000,00
20	Дневнице на службеном путу	100.000,00	75.000,00	100.000,00	30.000,00	20.000,00	20.000,00	30.000,00
21	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000,00	100.000,00	100.000,00	50.000,00	10.000,00	10.000,00	30.000,00
22	Отпремнина за одлазак у пензију	600.000,00	682.813,00					
24	Јубиларне награде	1.945.000,00	1.945.000,00	1.300.000,00		42.420,00	37.006,00	1.217.574,00
25	Број прималаца	51	50	50		1	1	50
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника	200.000,00	105.000,00	150.000,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00
28	Стипендије	600.000,00	263.000,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима		196.000,00				68.000,00	128.000

Динамика запошљавања

Тачка 6.2
У динарима

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2014. године	50			Стање на дан 30.06.2015. године	55
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2015.			1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2015.	1
2.				2.		
3.				3.		
4.				4.		
5.				5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2015.	5		6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2015.	1
7.	ПРИЈЕМ РАДНИКА НА УПРАЖЊЕНА РАДНА МЕСТА ИЗ 2014. ГОДИНЕ			7.		
8.				8.		
	Стање на дан 31.03.2015. године	55			Стање на дан 30.09.2015. године	55
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2015. године	55			Стање на дан 30.09.2015. године	55
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2015.			1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2015.	
2.				2.		
3.				3.		
4.				4.		
5.				5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2015.			6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-30.06.2015.	
7.				7.		
8.				8.		
	Стање на дан 30.06.2015. године	55			Стање на дан 31.12.2015. године	55

Планирана структура запослених

Тачка 6.3

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	ВСС	5	5
2	ВС	3	4
3	ВКВ		
4	ССС	19	20
5	КВ	8	9
6	ПК	16	17
7	НК		
	УКУПНО	51	55

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	До 30 година	7	6
2	30 до 40 година	15	18
3	40 до 50	13	14
4	50 до 60	11	12
5	Преко 60	5	5
	УКУПНО	51	55
	Просечна старост	43	43

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	До 5 година	5	6
2	5 до 10	9	10
3	10 до 15	9	10
4	15 до 20	6	7
5	20 до 25	5	5
6	25 до 30	3	3
7	30 до 35	5	6
8	Преко 35	8	8
	УКУПНО	50	55

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2014.годину**

ИСП ЛАТ А 2014.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запос лених	Планирана бруто маса П зарада	Прос.маса зарада	број запос лених	Планирана бруто маса П зарада	Исплаћена бруто маса П зарада	Просечна маса зарада	бр ој зап осл ених	Планирана бруто маса П зарада	Исплаћена бруто П маса	Просечна маса зарада	бр ој зап осл ених	Планирана бруто маса П зарада	Исплаћена бруто маса П зарада	Прос.маса зарада
I	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,329,965,00	62,176,00	3	195,393,00	83,904,00	27,968,00	5	574,337,00	469,785,00	117,446,00
II	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,329,965,00	62,046,00	3	195,393,00	212,967,00	70,989,00	5	573,153,00	475,464,00	118,866,00
III	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,329,382,00	63,430,00	3	195,393,00	222,696,00	74,232,00	5	571,969,00	475,009,00	118,752,00
IV	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,329,927,00	62,247,00	3	195,393,00	217,318,00	72,439,33	5	580,258,00	466,498,00	116,624,00
V	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,329,960,00	62,031,00	3	195,393,00	214,320,00	71,440,00	5	563,679,20	476,556,00	119,139,00
VI	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,329,423,00	61,996,00	3	195,393,00	213,418,00	71,139,00	5	535,258,00	507,179,00	119,400,00
VII	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,329,953,00	62,508,00	3	195,393,00	203,127,00	67,706,00	5	556,574,00	517,094,00	103,359,00
VIII	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,329,145,00	63,104,00	3	195,393,00	206,315,00	68,772,00	5	548,285,00	489,476,00	122,369,00
IX	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,328,983,00	63,366,00	3	195,393,00	202,157,00	67,385,00	5	548,285,00	477,510,00	119,378,00
X	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,329,298,00	63,008,00	3	195,393,00	213,336,00	71,112,00	5	555,390,00	493,904,00	104,270,00
XI	55	3,525,359,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,246,301,00	61,563,00	3	195,393,00	170,556,00	56,852,00	5	549,469,00	537,535,00	107,507,00
XII	55	3,525,363,00	64,097,00	52	3,329,966,00	3,246,301,00	61,563,00	3	195,393,00	170,556,00	56,852,00	5	550,653,00	537,535,00	107,507,00
УКУ ПНО		42,304,308,00	763,910,00		39,959,592,00	40,137,314,00	749,038,00		2,344,716,00	1,968,132,00	656,046,00		6,707,310,00	5,923,545,00	1,374,617,00
ПРОС ЕК		3,525,359,00	64,097,00		3,329,966,00	3,344,776,00	62,420,00		164,011,00	164,011,00	54,670,00		558,942,00	493,629,00	114,551,00

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2015. годину

ПЛАН 2015.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	Планирана маса бруто 2 зарада	Просечна бруто 2 зарада	број запослених	Планирана маса бруто 2 зарада	Исплаћена маса бруто 2 зарада	просечна бруто 2 зарада	Број запослених	Планирана маса бруто 2 зарада	Исплаћена маса бруто 2 зарада	Просечна бруто 2 зарада
I	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
II	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
III	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
IV	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
V	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
VI	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
VII	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
VIII	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
IX	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
X	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
XI	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
XII	55	3,525,363,00	64,098,00	55	3,525,363,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00
УКУПНО	55	42,304,308,00	769,164,00	55	42,304,308,00	41,122,626,00	747,684,00	5	6,801,984,00	6,211,320,00	1,242,264,00
ПРОСЕК	55	3,525,359,00	64,097,00	55	3,525,359,00	3,426,888,00	62,307,00	5	566,832,00	517,610,00	103,522,00

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу - 2015. г.

План 2014	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
I							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
II							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
III							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
IV							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
V							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
VI							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
VII							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
VIII							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
IX							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
X							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
XI							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
XII							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00
УКУПНО							3	600,000.00	200,004.00	240,000.00	180,000.00	600,000.00	3	600,000.00
ПРОСЕК							3	50,000.00	16,667.00	20,000.00	15,000.00	50,000.00	3	50,000.00

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу 2015.

План 2015	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана 3	накнада запосл. Члана 1	накнада незапосл 2	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
I							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
II							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
III							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
IV							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
V							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
VI							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
VII							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
VIII							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
IX							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
X							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
XI							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
XII							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00
УКУПНО							3	1,689,816.00	563,268.00	379,752.00	655,032.00	1,034,784.00	3	1,031.784.00
ПРОСЕК							3	140.818.00	46,939.00	31,646.00	54,586.00	86,232.00	3	86,232.00

У надзорном одбору имамо 3 члана , од којих су двоје незапослени, а један члан је запослен. У нето износу председник има 20.000,00 дин., а друга два члана по 15.000,00 дин. Због различитог обрачуна су им у бруто износу накнаде различите, што се види из приложених табела.

Буџет капиталних улагања

тачка 7.1

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализов. закључно са 31.12.2013 године	2014	2015	2016	2017	Након 2017
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	Сопствена средства:									
	Елаборат о резервама подземних вода	2011	2014	7,150,800	6,360,000	790,800				
	Куповина камиона Застава Ривал турбо 49.12 ЦДПК	2016	2018	10,000,000				3,333,333	3,333,333	3,333,334
2	Средства буџета:									
	Пошумљавање јавних и осталих површина	2014	2015	2,966,250		1,483,125	1,483,125			
	Проширење гасовода у индустријској зони	2013	2015	9,593,595	4,174,901		2,000,000	2,000,000	1,418,69	
	Реконструкција водоводне мреже и изворишта	2014	2015	10,000,00		1,755,000	8,245,000			
	Изградња канализационе мреже	2013	2015	27,000,00	17,613,174		5,000,000	4,386,826		
	Пошумљавање јавних и осталих површина	2015	2017	30,000,00			15,000,000	10,000,000	5,000,000	
	Куповина спец. маш. за бушење рупа за саднице	2015	2015	1,000,00			1,000,000			

ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА И ПЛАН ОТПЛАТА У 2015. ГОДИНИ ПО КРЕДИТОРИМА

Тачка 8.1
У динарима

Иностранни кредитори

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
31.12.2014.								
31.03.2015.								
30.06.2015.								
30.09.2015.								
31.12.2015.								

Домаћи кредитори

МЕСЕЦ	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
31.12.2015.	Banca Intesa- куповина теретног возила Фап 2023	менице, залог возило	1.809.219,00	43.781,00	1.853.000,00	1.809.219,00	43.781,00	1.853.000,00
31.12.2015.	АИК банка- кредит за плаћање купљ.робе	менице	12.000.000,00	603.728,00	12.603.728,00	12.000.000,00	603.728,00	12.603.728,00
30.06.2015.								
30.09.2015.								
31.12.2015.								

Ненаплаћена потраживања и неизмирене обавезе

Тачка 8.2
У динарима

Р. бр .		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2014. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2015. ГОДИНЕ	
		Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)
1.	Физичка лица	63.159.955,00		40,500,000.00		25,000,000.00		15,000,000.00		40,000,000.00	
2.	Привредни субјекти	32.299.414,00	22.217.646,00	7,800,000.00	10,895,000.00	2,500,000.00	8,450,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	25,000,000.00	15,600,000.00
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом										
4.	Државни органи и органи локалне власти										
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)										
6.	Остало										
	УКУПНО	95.459.369,00	22.217.646,00	48,300,000.00	10,895,000.00	27,500,000.00	8,450,000.00	16,500,000.00	1,500,000.00	65,000,000.00	15,600,000.00

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

Тачка 9.1

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2014. години	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
	Добра						
1.	Машина за електрофуз.						
2.	машина за мокро рез.подлоге						
3.	Специјализована опр.за бушење рупа за саднице		1.000.000,00	1.000.000,00			
4.	Рачунари		200.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
5.	Моторна косачица		90.000,00		90.000,00		
6.	Моторни тример		50.000,00		50.000,00		
7.	Камион Застава ривал турбо						
8.	гасни материјал	1.100.000,00	1.463.200,00	365.800,00	365.800,00	365.800,00	365.800,00
9.	канализациони мат.	2.900.000,00	2.950.000,00	737.500,00	737.500,00	737.500,00	737.500,00
10.	водоводни мат.	420.000,00	1.490.000,00	97.500,00	1.197.500,00	97.500,00	97.500,00
11.	натријум хипохлорит	470.000,00	700.000,00	175.000,00	175.000,00	175.000,00	175.000,00
12.	грађевински мат.	1.420.000,00	1.500.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00
13.	гориво	3.700.000,00	3.800.000,00	850.000,00	950.000,00	1.200.000,00	800.000,00
14.	индустриска со		300.000,00	150.000,00	150.000,00		
15.	канцеларијски материјал	220.000,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
16.	репрезентација	399.000,00	159.600,00	39.900,00	39.900,00	39.900,00	39.900,00
17.	хтз опрема	643.550,00	700.000,00	100.000,00	200.000,00	300.000,00	100.000,00
18.	набавка хладног асфалта						
19.	полиетиленски фитинзи	940.000,00	1.200.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
20.	полиетиленске цеви за гасовод	1.244.790,00	1.500.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00
21.	Електрична енерг.	3.449.647,00	3.600.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
22.						

Средства за посебне намене

Р. бр.	Позиција	Реализација у 2014. години	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	25.352,00	50.000,00		50.000,00		
5.	Репрезентација	399.000,00	159.600,00	39.000,00	39.000,00	40.800,00	40.800,00
6.	Реклама и пропаганда	390.000,00	390.000,00	60.000,00	100.000,00	80.000,00	150.000,00
7.	Остало						

10. Ценовна стратегија

Ценовну стратегију по постојећим законским прописима утврђује и води Влада Републике Србије.

Садашњи прописи у потпуности ограничавају и предузеће и локалну самоуправу тако што је Влада Републике Србије својом пројекцијом утврдила цене за 2015. годину и то на нивоу 2014. Године, без икаквих повећања.

На жалост овако одређене цене су испод нивоа цене коштања, те нису у функцији остваривања профита предузећа. Трошкови одржавања система су све већи и већи тако да често премашују остварене приходе. Наравно оваква политика цена доприноси да предузеће није у ситуацији да врши редовно, квалитативно и квантитативно одржавање ни мреже ни опреме, те сходно томе ови системи застаревају, рунирају и урушавају се.

ПРЕДЛОЖЕНЕ ЦЕНЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА 2015. ГОД.

Рб.	ЕЛЕМЕНТИ	Јединице мере	Важеће цене	Предложене цене	Датум Примене
-----	----------	---------------	-------------	-----------------	---------------

Производња и дистрибуција воде

01.01.2015.

1	Домаћинства	м ³	32,64	32,64	
2	Образ.дечија зашти.соција и здравст. заштита, култура и физичка култура	м ³	41,36	41,36	
3	Остали корисници	м ³	103,14	103,14	
4	Домаћинства месечни паушал	мес	391,82	391,82	
5	Остали корисници месечни паушал	мес	2.762,01	2.762,01	
6	Образ.дечија зашти.соција и здравст. заштита, култура и физичка култура - месечни паушал	мес	1.104,81	1.104,81	

Одвођење и пречишћавање отпадних вода

01.01.2015.

7	Домаћинства	м ³	16,30	16,30	
8	Образ.дечија зашти.соција и здравст. заштита, култура и физичка култура	м ³	25,10	25,10	
9	Остали корисници	м ³	62,81	62,81	
10	Домаћинства месечни паушал	мес	195,91	195,91	
11	Образ.дечија зашти.соција и здравст. заштита, култура и физичка култура - месечни паушал	мес	672,94	672,94	
12	Остали корисници - месечни паушал	мес	1.682,25	1.682,25	

Услуге дистрибуције гаса и воде

01.01.2015.

13	Издавање енер. сагла. на гасној мрежи или сагласност за прош. унутраш. гасне инсталације	Ком	870,72	870,72	
14	Прикључак кућне гасне инсталације технички пријем	Ком	1.197,25	1.197,25	
15	Издавање сагласности на пројектно техничку документацију	Ком	870,72	870,72	
16	Искључење (због дуга или крађе гаса)	Ком	1.196,97	1.196,97	
17	Укључење-(због дуга или крађе гаса)	Ком	2.612,19	2.612,19	
18	Искључење и укључење гаса на улици	Ком	6.054,91	6.054,91	
19	Издавање сагласности за водоводни и канализациони прикључак	Ком	870,72	870,72	
20	Преглед гасне инсталације правних лица	Ком	1.414,93	1.414,93	
21	Преглед кућне гасне инсталације	Ком	707,48	707,48	

Остале услуге

01.01.2015.

22	Изношење фекалија тракторском цистерном физичким лицима	Ком	1.741,44	1.741,44	.
	Изношење фекалија тракторском цистерном правним	Ком	2.612,19	2.612,19	.

	лицима				
	Ангажовање тракторске цистерне ван Новог Бечеја – трошкови пута	Км	103,40	103,40	
23	Ангажовање аутоцистерне – одгушења канализационе мреже – канализациони прикључак – ван Н.Бечеја – трошкови пута	Км	103,40	103,40	
24	Рад КВ радника	Час	338,09	338,09	
25	Рад НК радника	Час	308,38	308,38	
26	Рад радника – возача на зимском одржавању	Час	496,81	496,81	
27	Ангажовање аутоцистерне	Час	7.256,05	7.256,05	
28	Ангажовање рокопача	Час	6.349,06	6.349,06	
29	Ангажовање камиона FAP 2023 за превоз терета - за насељено место до 10 км	Тура	2.612,19	2.612,19	
	Ангажовање камиона FAP 2023 на чишћењу и посипању коловоза – зимска служба – без потрошног материјала	Час	6.797,78	6.797,78	
	Ангажовање камиона FAP 2023 ван Н. Бечеја – трошкови пута	Км	122,53	122,53	
30	Ангажовање камиона ZASTAVA IVECO	Тура	2.612,19	2.612,19	
	Ангажовање камиона ZASTAVA IVECO	Км	97,95	97,95	
31	Ангажовање трактора са прикључним машинама	Час	2.612,19	2.612,19	
	Ангажовање трактора са приколицом	Тура	1.741,45	1.741,45	
32	Црпљење воде из шахтова физичким лицима	Ком	544,20	544,20	
33	Црпљење воде из шахтова правним лицима	Ком	1.142,82	1.142,82	
34	За искључење и укључење воде у шахту	Ком	997,70	997,70	
35	За радове при укључењу и искључењу воде ван шахта	Ком	2.721,04	2.721,04	
36	Уређење зелених површина физичким лицима		По договору	По договору	
37	Уређење зелених површина правним лицима		По договору	По договору	
38	Рад хидрауличне зглобне платформе	Час	1.424,69	1.424,69	

Пијачне услуге

01.01.2015.

39	Дневна такса за покривену тезгу	Ком	84,51	84,51	
40	Дневна такса за непокривену тезгу	Ком	76,73	76,73	
41	Дневна такса за простор без тезге	Ком	69,10	69,10	
42	Дневна такса за простор за теретна возила	Ком	76,73	76,73	
43	Дневни закуп простора за продају јаја	Ком	54,41	54,41	
44	Дневни закуп простора за покривене тезге	Ком	224,94	224,94	
45	Дневни закуп простора за непокривене тезге	Ком	203,16	203,16	
46	Дневни закуп простора без тезги	Ком	148,75	148,75	
47	Дневни закуп простора простора за теретна возила	Ком	172,33	172,33	
48	Резервација покривене тезге на 3 месеца	Ком	2.630,31	2.630,31	
49	Резервација непокривене тезге на 3 месеца	Ком	2.358,21	2.358,21	
50	Резервација простора без тезге на 3 месеца	Ком	1.541,91	1.541,91	
51	Резервација простора за теретна возила на 3 месеца	Ком	2.358,21	2.358,21	
52	Закуп покривене тезге на 3 месеца	Ком	5.260,65	5.260,65	
53	Закуп непокривене тезге на 3 месеца	Ком	4.716,44	4.716,44	
54	Закуп простора без тезге на 3 месеца	Ком	3.083,84	3.083,84	
55	Закуп простора за теретна возила на 3 месеца	Ком	4.716,44	4.716,44	
56	Закуп простора за продавнице и киоске месечно	Ком	1.423,99	1.423,99	

57	Употреба јавног веџа	Ком	18,12	18,12	
58	Паркирање и чување бициклова	Ком	14,60	14,60	
59	Накнада за паркирање возила унутар пијаце	Ком	90,69	90,69	
60	Накнада за паркирање возила на паркингу око пијаце	Ком	21,91	21,91	

Израда прикључка

01.01.2015.

61	Водоводни прикључак без ископа	Ком	24.150,74	24.150,74	01.01.2015.
62	Прикључак за гас G-4	Ком	58.840,00	58.840,00	Цене ће бити накнадно утврђене по методологији тарифног сист.
63	Прикључак за гас G-6	Ком	66.969,00	66.969,00	
64	Канализациони прикључак са ископом	Ком	42.317,29	42.317,29	
65	Замена смрзнутог водомера	Ком	2.322,18	2.322,18	

Погребне услуге

01.01.2015.

66	Превоз и смештај покојника у капелу	Ком	907,01	907,01	
67	Превоз и смештај покојника од других превозника	Ком	1.227,49	1.227,49	
68	Дорада погребне опреме	Ком	731,06	731,06	
69	Сахрањивање умрлог	Ком	4.179,50	4.179,50	
70	Услуга капеле	Ком	1.723,32	1.723,32	
71	Сахрањивање у заједничку гробницу	Ком	4.179,50	4.179,50	
72	Есхумација без трошкова материјала	Ком	20.897,43	20.897,43	
73	Ангажов. погребног возила од стране надлежног органа	Ком	9.064,62	9.064,62	
74	Ангажовање погребног возила ван Н Бечеја	Км	67,85	67,85	
75	Закуп земљишта за сахрањивање на 10 година једно погребно место	Ком	7.310,31	7.310,31	
76	Резервација једног гробног места поред сахрањеног на годину дана	Ком	731,06	731,06	
77	Куповина – резервација гробног места до сахрањивања истог	Ком	15.673,06	15.673,06	
78	Ангажовање радника од стране надлежног органа (2 радника)	По радн	1.723,32	1.723,32	
79	Ангажовање радника при есхумацији (о 4 радника)	По радн	3.265,22	3.265,22	
80	Надзор приликом есхумације	Ком	3.265,22	3.265,22	
81	Писање траке за венце	Ком	90,11	90,11	
82	Дозвола за радове на гробљу	Ком	907,01	907,01	
83	Локација за изградњу гробног места	Ком	453,52	453,52	
84	Надзор на радовима за изградњу темеља и надгробног споменика	Ком	453,52	453,52	
85	Коришћење расхладног уређаја	Ком	1.632,61	1.632,61	
86	Коришћење разгласа	Ком	1.632,61	1.632,61	
87	Скидање и чишћење надгробне плоче	Ком	731,06	731,06	
88	Постављање надгробне плоче	Ком	731,06	731,06	
89	Писање парте умрлице	Ком	42,67	42,67	
90	Израда оквира за гробно место за 2 особе	Ком	6.595,27	6.595,27	
91	Израда оквира за гробно место за 1 особу	Ком	3.561,44	3.561,44	

92	Коришћење колумбаријума за 1 особу	Ком	38.026,76	38.026,76	
93	Накнада за одрж. заједнич. објеката на гр. месечно (простор одограде гр. до пута, ограда и капије гр. одрж. путева и стаза крчење, озелењавање)	Ком	54,19	54,19	
94	Организовање и вођење поворке	Ком	583,00	583,00	
95	Ношење покојника са пет људи	Ком	4.664,00	4.664,00	
96	Ношење покојника са десет људи	Ком	9.328,00	9.328,00	

Трошкови опомене и паркинга

97	Опомене за неплаћене рачуне	Ком	14,50	14,50	
98	Паркинг за аутомобиле за време Великогоспојинских дана	Ком	250,00	250,00	

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Положај предузећа се битно изменуо у односу на нека ранија времена, када је посао за јавна предузећа био обезбеђен и средства за њихово спровођење, углавном обезбеђена.

У току је власничко реструктуирање у држави, а још не постоји регулатива око приватизације, па су јавна предузећа приморана да раде у атмосфери неизвесности око начина, врсте и квалитета реструктуирања. Ова неизвесност доводи до колебања код доношења одлука о оправданости даљих улагања и правца пословне политике у смислу увећавања капитала и смера развоја предузећа, а у исто време нас тера да управо то чинимо не би ли се оспособили, да пружимо најквалитетније услуге грађанима и одговоримо на све теже услове на тржишној утакмици.

Један од задатака који се пред нас постављају је и квалитативно, квантитативно и функционално очување инфраструктурних система који су нам поверени на управљање, одржавање и старање. Те системе су у нашој средини финансирани грађани насељених места и само њима смо сви одговорни за њихову функционалност и експлоатацију по свим стандардима.

Само управљање ризицима у предузећу, дефинисано је Системом менаџмента квалитетом, односно Пословником о квалитету, који су садржани у стандарду који предузеће поседује SRPS ISO 9001:2008, кроз следеће области:

1. ОДГОВОРНОСТ РУКОВОДСТВА
 - Обавезе и деловање руководства
 - Усредсређеност на кориснике
 - Политика квалитета
 - Планирање
 - Циљеви квалитета
 - Планирање система менаџмента квалитетом
2. ОДГОВОРНОСТ, ОВЛАШЋЕЊА И КОМУНИЦИРАЊЕ
 - Одговорност и овлашћења
 - Комуницирање
3. ПРЕИСПИТИВАЊЕ ОД СТРАНЕ РУКОВОДСТВА
 - Опште одредбе
 - Улазни елементи преиспитивања
 - Излазни елементи преиспитивања

4. УПРАВЉАЊЕ РЕСУРСИМА
 - Обезбеђење ресурса
 - Људски ресурси
5. РЕАЛИЗАЦИЈА ИЗГРАДЊЕ
 - Планирање
 - Утврђивање захтева корисника
 - Преиспитивање захтева
 - Комуникација са корисником
6. ПРОЈЕКТОВАЊЕ
 - Планирање пројектовања и развоја
 - Припремне активности на развоју нове услуге
 - Пробна примена
 - Управљање изменама
7. МЕРЕЊА, АНАЛИЗЕ И ПОБОЉШАЊА
 - Праћење и мерење задовољства корисника
 - Интерне провере
 - Праћење и мерење процеса
 - Праћење и мерење производа
 - Анализа података
 - Побољшања
 - Корективне мере
 - Превентивне мере

Ослањајући се на напред наведено у стању смо да сталним анализама и извештајима, те реално сагледавши факторе из окружења благовремено реагујемо и тиме елиминишемо ризикантне одлуке, процесе, те благовремено донесемо правилне одлуке, оптималне за процес производње предузећа.

12. ПРИЛОЗИ

У прилогу су дате табеле: исплата зарада у 2015. Години, имена директора и чланова надзорног одбора и индикатори за мерење ефикасности пословања.

ПРИЛОГ 1

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2015. ГОДИНИ

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕНИ БРУТО 2 У 2014. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО 2 У 2015. ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО 2 У 2015. ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1	2	3	4	5
ЈАНУАР	3,400,735,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
ФЕБРУАР	3,509,403,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
МАРТ	3,517,432,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
АПРИЛ	3,513,384,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
МАЈ	3,510,943,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
ЈУН	3,509,644,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
ЈУЛ	3,501,184,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
АВГУСТ	3,503,369,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
СЕПТЕМБАР	3,499,695,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
ОКТОБАР	3,432,573,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
НОВЕМБАР	3,390,328,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
ДЕЦЕМБАР	3,390,328,00	3.525.057,00	3.438.834,00	86.223,00
УКУПНО		42.300.684,00	41.266.008,00	1.034.676,00

*Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других примања код корисника јавних средстава

ПРИЛОГ 2

ДИРЕКТОРИ И ЧЛАНОВИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Р.бр.	ИМЕ	ФУНКЦИЈА
1	Милош Звекић	Директор
2	Марија Брковић	Технички директор и председник надзорног одбора
3	Сређа Соларов	Члан надзорног одбора
4	Драган Бањац	Члан надзорног одбора

ПРИЛОГ 3

ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ВРЕДНОСТ
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	20,84
	Убрзана ликвидност	18,47
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	
	Однос дуга према капиталу	0,11
	Коефицијент покрића камате	1,11
	Коефицијент финанс. стабилности	1,398
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха	24,76
	Просечан период наплате потраживања	97,386
	Просечан период плаћања обавеза	38,10
	Искоришћеност укупних средстава	
ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	Профитна бруто маргина	0,002
	Профитна нето маргина	0,005
	ЕБИТ маргина	0,02
	ЕБИТДА маргина	0,0001
	Стопа повраћаја на укупна средства	0,005
	Стопа повраћаја на капитал	0,006
ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословања	1,00
ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада	0,23
	Продуктивност рада	3.327,64

МЕРЕ ЗА ПОВЕЋАЊЕ УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА

У складу са постојећим људским ресурсима и техничким потенцијалом Јавног предузећа за комунално – стамбене послове „Комуналац“ из Новог Бечеја, а у циљу повећања успешности пословања, поставили смо себи реалне и оствариве циљеве, а то су:

- Рационализација процеса рада, смањењем трошкова и повећањем учинковитости и ефикасности рада,
- Техничко опремање уз праћење најновијих технологија,
- Активно учешће на слободном тржишту природног гаса,
- Учешће на свим тендерима у насељеним местима у околини у домену пружања наших услуга,
- Реконструкција водоводне мреже у циљу смањења губитака, преко конкурса и из сопствених средстава,

- Повећање наплативости услуга ангажовањем приватних судских извршитеља и учешћем у програму Центра за социјални рад и Канцеларије за сузбијање сиромаштва, а у виду друштвено корисног рада,
- Очекујемо веће приходе од пројекта пошумљавања, преко конкурса Покрјинског секретаријата за шумарство и из буџета општине Нови Бечеј, ангажовањем сопствених ресурса,
- Повећање обима пружања услуга из свог домена осталим предузећима из града и околине, односно, гајење добрих пословних односа са истим,
- Развој нових производа и услуга у зависности од својих могућности и резултата испиивања тржишта (садни материјал, компост, бетонска галантерија),
- Смањење трошкова електричне енергије уградњом фреквентних регулатора на дубинским пумпма на водозахвату Сигет,
- Упошљавање теретних возила у циљу пружања транспортних услуга,
- Смањење трошкова камата отплатом кредита и осталих дуговања из повећаних прихода предузећа, те бољом наплатом потраживања.

Све наведене мере, спроводићемо истовремено и у континуитету, а за циљ очекујемо боље резултате пословања, већу учинковитост пословања, подизање квалитета пружања услуга на виши ниво, а све у складу са имплементираним стандардом ISO 9001:2008.



За ЈП за ком.стамб.посл.“Комуналац“ Н. Бечеј